



中小企业

SME
专版

本专版每逢星期四刊登。欢迎商团提供资讯，请传真到63198125或电邮到zbcj@sph.com.sg

本系列访问了来自建筑、中药和投资领域的新一代家族管理人。他们不仅承传家族生意，也积极适应时代的需要，做出改变和克服新挑战。

可贵的是，他们都成功为公司谋求新发展和注入新活力。继往开来，他们将以新一代掌门人的自信与气魄，笃定地带领家族公司走向未来。

木材业者勇闯企业融资发掘更多商机

商传后代·光大家业 系列

黄琇惠 报道

xhwee@sph.com.sg

杨孔霖在加入家族生意后不久，就面临了缅甸禁止出口原木的挑战，他身为第二代掌门人带领公司转型，从木材出口、加工和贸易业务多元化至企业融资行业。

Evergreen资产管理公司首席执行官杨孔霖（34岁）完成法律学位，在律师事务所实习后，从23岁（2010年）起就开始参与公司业务，并在五六年后从父亲手中接过棒子。

不幸的是，缅甸在2014年禁止出口原木，杨孔霖只好把业务多元化至制造半成品和木材成品。同时，他也带动公司推进业务转型，从木材出口、加工和贸易业务多元化至企业融资、房地产和汽车业务等多个领域。

杨孔霖接受《联合早报》访问时说，公司不只是投资这些领域，为企业提供融资，也参与这些企业的业务，了解他们的生意如何运作。“2021年时，我在韩国待了半年，除了为当地娱乐项目提供融资，我也参与项目的音乐制作，合作发行歌曲。”

当初会选择多元化至融资领域，是因为公司可以在这个领域接触到不少行业，能够从中发掘更多商机。

Evergreen资产管理公司营运超过30年，主要为汽车、金融、房地产、生活方式、餐饮等行业的中小企业提供融资，业务主要分布于韩国和东南亚市场，如新加坡、柬埔寨、越南和马来西亚。

谈及公司对非同质化代币（Non-Fungible Token，简称NFT）领域的看法时，杨孔霖表示加密货币或NFT属于高风险、高回报的领域。

他说：“我们在参与任何项目前必须要有足够的了解和累积足够的经验，这也是我们做生意的原则。我们目前还



杨孔霖（左）从父亲身上学到了如何与生意伙伴建立起互相信任和透明的关系。他说：“每个人都不是一座孤岛，要取得好成绩，就必须同心协力。”（严宜融摄）

在研究NFT领域。”

营收比前年高4.5倍 融资业务占七至八成

去年，公司的营收达到8500万元，比前年的1540万元高4.5倍。目前，融资业务占了70%到80%，公司的总资产管理规模（AUM）为4000万元。

过去几年，融资业务的表现良好，尤其是2021年。杨孔霖说，当时有很多公司需要融资来解决现金流问题，有些企业则在疫情期间寻得商机，想要扩大它们的业务。中小企业通常都无法符合银行提供贷款的条件，比如想要用公司

股份或加密货币来做抵押的企业。

“一般上，我们在提供融资时，客户会把公司股份用作抵押。不过，如果客户几年后的进展和业绩表现不错，我们可以把提供给企业的贷款转换为可转换债券，与客户建立长期的合作关系。”

Evergreen资产管理在2020年8月成立一个基金，以集资高达1亿元。这封封闭式基金为期五年，初步将以柬埔寨市场为中心，专注于新兴市场的小额融资（micro-financing）业务，而其中小部分资金将用来投资于新加坡的汽车业务。

该基金将来会多元化至缅甸和越南等国家。

杨孔霖说：“我们在柬埔寨、越南等国家都有人脉和网络，所以想要到这些国家发展的新加坡企业就会找我们合作，不只是为了融资，而是与我们建立策略伙伴关系。”

年幼跟随父亲出差 如今谈生意经得起挫折

至于未来展望和计划，公司想要把目前市场的业务做得更稳，同时成为新加坡和这些国家的桥梁，促进跨境投资。

杨孔霖从七岁或八岁起就开始跟着父亲出差，曾经去过缅甸、印度尼西亚、越南、柬埔寨、南非等国家，从中累积了不少做生意的实战经验。

虽然当时还在读小学，但他并没有觉得太大压力。他说：“当时不是抱着学习的态度去出差，比较像是去看世界和享受，学习如何交际和谈生意。学校放假的时候，我都会跟爸爸一起去出差。”

他说，那时候去的都是一些比较落后的国家，设施都很旧和肮脏，所以挺辛苦的。“还记得到柬埔寨出差时，即使是去了最好的酒店，那里的环境还是很肮脏，沙发也破破烂烂的。有一次，在印度吃的东西不干净，结果食物中毒，上吐下泻两天，还差点进医院。”

由于从小就在恶劣的环境中成长，杨孔霖长大后出去谈生意时比较能够经得起挫折，不再是温室里的小花。他认为，在东南亚市场创业须要刻苦耐劳，以及具备随机应变的能力。

即使困难挑战重重，他始终没有放弃过。他说：“要取得好的成绩，付出是必然的。”

此外，他认为法律在做生意的过程中也扮演着重要的角色，在投资任何项目目前都必须做好尽职调查。

杨孔霖在英国学习法律，如今也经营着自己的律师事务所YSL Legal。“懂法律的我学会如何分析企业的长处和短处，以及了解在投资之前该做的事。法律知识对我来说是一大优势。”

杨孔霖的父亲杨永发目前是公司顾问。他说：“我一般上不会过问儿子做的决定。比如说，我把一位客户或伙伴介绍给他之后，后续的协商交由他去处理。”

杨孔霖说，他从父亲身上学到了如何与生意伙伴建立互相信任和透明的关系。“每个人都不是一座孤岛，要取得好的成绩，就必须同心协力。”